

Value Purchasing Solutions

Identifica le aree di miglioramento, crea valore per la tua azienda!

Scopri come migliorare la gestione degli acquisti indiretti (nocore)

I servizi di VPS coprono la gestione e il supporto delle seguenti categorie merceologiche:

UTILITIES

telefonia, energia elettrica, gas e rinnovabili

INFORMATICA E TELECOMUNICAZIONI

rete dati e rete TLC, personal computers, servers, soluzioni di storage, tecnologie e prodotti software, servizi di manutenzione e supporto tecnico, servizi professionali, soluzioni di Data Center

SERVIZI GENERALI

flotte aziendali, servizi generali, pulizie, facility management, business travels, corrieri e trasporti, gestione rottami, ristorazione e ticket restaurant, stampati, vigilanza, gestione documentale e gestione paghe

MAINTENANCE, REPAIR & OPERATIONS

imballi, antinfortunistica, cancelleria e consumabili per ufficio, materiale elettrico, prodotti per igiene, utensili e consumabili da officina

La ricerca dell'efficienza nella gestione degli acquisti di beni e servizi indiretti (no core) è una delle sfide dei responsabili acquisti, in quanto il processo coinvolge una molteplicità di attori sia livello di utenti interni sia per l'eterogeneità dei fornitori: si va dalla consulenza ai servizi logistici, dalle forniture e servizi per ufficio alla gestione delle flotte, dalla manutenzione di impianti e stabilimenti fino alle spese di marketing; per non includere i beni di investimento che spesso sono gestiti come ulteriore categoria.

Inoltre, talvolta, internamente non esiste un vero proprio responsabile unico della spesa, bensì intervengono attori diversi per competenza e collocazione organizzativa, rendendo il controllo stesso più complesso e frammentario.

Efficienza nel procurement



VPS supporta le aziende nei processi operativi di ottimizzazione

Da oltre dieci anni, VPS offre consulenza e servizi che consentono alle società clienti di rendere più efficienti ed efficaci gli acquisti indiretti. I servizi, sviluppati con un approccio e una metodologia di tipo operativo, consentono di intervenire in modo puntuale nei processi identificando le aree di miglioramento e di risparmio.



VPS, il partner per la gestione degli acquisti indiretti

VPS è in grado di portare da subito risultati tangibili e misurabili in termini di risparmio sui costi di acquisto e ottimizzazione delle attività di approvvigionamento, basando la propria remunerazione anche sui risultati effettivamente conseguiti (success fee).



Per noi **partnership** significa un approccio "win-win" che minimizza gli investimenti, elimina ogni rischio e consolida **collaborazioni strategiche** volte a durare nel tempo.



Category Digitalization

Nei processi di digitalizzazione del ciclo “Procure-to-Pay” della spesa indiretta, effettuato con l’adozione di piattaforme collaborative integrate con l’ERP aziendale, VPS può supportare i clienti nella fase di analisi del contesto al fine di identificare i cambiamenti alle “pratiche in essere” (as-is) necessari da porre in essere per ottimizzare i flussi informativi nel nuovo contesto informatico.

- **Analisi dei processi** e delle pratiche in essere (processi e codici).
- Supporto alla **stesura dei requisiti di processo** e di **gestione della spesa**.
- **Identificazione** delle migliori **practice** da adottare per ottimizzare la digitalizzazione dei flussi informativi nello specifico contesto e **formazione** degli utenti.

In tale contesto il personale di VPS ha sviluppato esperienze nel supporto di progetti volti all’introduzione di varie piattaforme collaborative tra le quali quelle di TESISQUARE (**TESI SCM** e **TESI CGR**).



Category Saving

Servizio volto all’ottimizzazione della spesa indiretta anche attraverso l’identificazione dei casi di spesa **Maverik**, l’introduzione di **best practice** per la gestione dei fornitori e il supporto nella fase negoziale.

- Definizione dei criteri di valutazione dei fornitori (**Vendor List**, **Vendor Rating** e **Audit di valutazione**).
- Benchmark ed identificazione soluzioni di ottimizzazione e risparmio.
- Gestione gare / RFx
- **Gestione aste** in modalità online per conto del cliente.
- **Negoziazione dei contratti e dei rinnovi**.



Category Outsourcing

Servizio modulare e scalabile, in funzione delle esigenze del cliente espresse in fase di analisi, che consente la completa esternalizzazione di una o più fasi del processo di gestione degli acquisti indiretti.

- Gestione **albo fornitori**.
- **Emissione e controllo ordini**.
- **Gestione documentale** (ordini, conferme e contratti).

Metodologia

I servizi di **Category Saving** e di **Category Outsourcing** sono effettuati seguendo una metodologia collaudata in oltre dieci anni di attività su molteplici progetti realizzati in contesti aziendali diversificati: dalle piccole aziende alle multinazionali. Indipendentemente dalla modalità (supporto o outsourcing) prescelta dal cliente, la metodologia di VPS prevede i seguenti passi:

- **analisi della spesa**;
- **analisi di Mercato e Scouting** nuovi fornitori;
- **ricerca offerte competitive** e riduzione dei costi;
- **identificazione delle opportunità di ottimizzazione dei costi**;
- **condivisione con il Cliente** delle azioni di ottimizzazione;
- **gestione gare d’appalto e negoziazioni** (anche in modalità elettronica quando concordato con il Cliente);
- **gestione e/o assistenza nelle trattative**;
- **gestione e/o assistenza nella contrattualizzazione**.